

METHODOLOGIES DE SUIVI ET EVALUATION

**Projet PNUE-FEM: Approche Regionale a la Gestion
Durable Des Forets de Production du Bassin du Congo**

**CBSP – A Regional Focus on Sustainable Timber
Management in the Congo Basin**

Le 20-21 Mars 2012, Douala, Cameroun

**David McNally
Programme TREES RA**



MISSION DE RAINFOREST ALLIANCE

Rainforest Alliance a pour vocation de préserver la biodiversité des moyens de subsistance durables en transformant les pratiques agricoles, les pratiques commerciales, et le comportement des consommateurs.



QUELQUES CHIFFRES

- Plus de 65 millions d'hectares de forests et d'exploitations agricoles certifiees.
- Plus de 2 million de personnes beneficent des avantages de la certification.
- 5 % des entreprises du Fortune 500 achètent des produits certifiés RA.
- Plus de 12 milliards USD depensent chaque annee pour les consommateurs des produit certifiés RA.



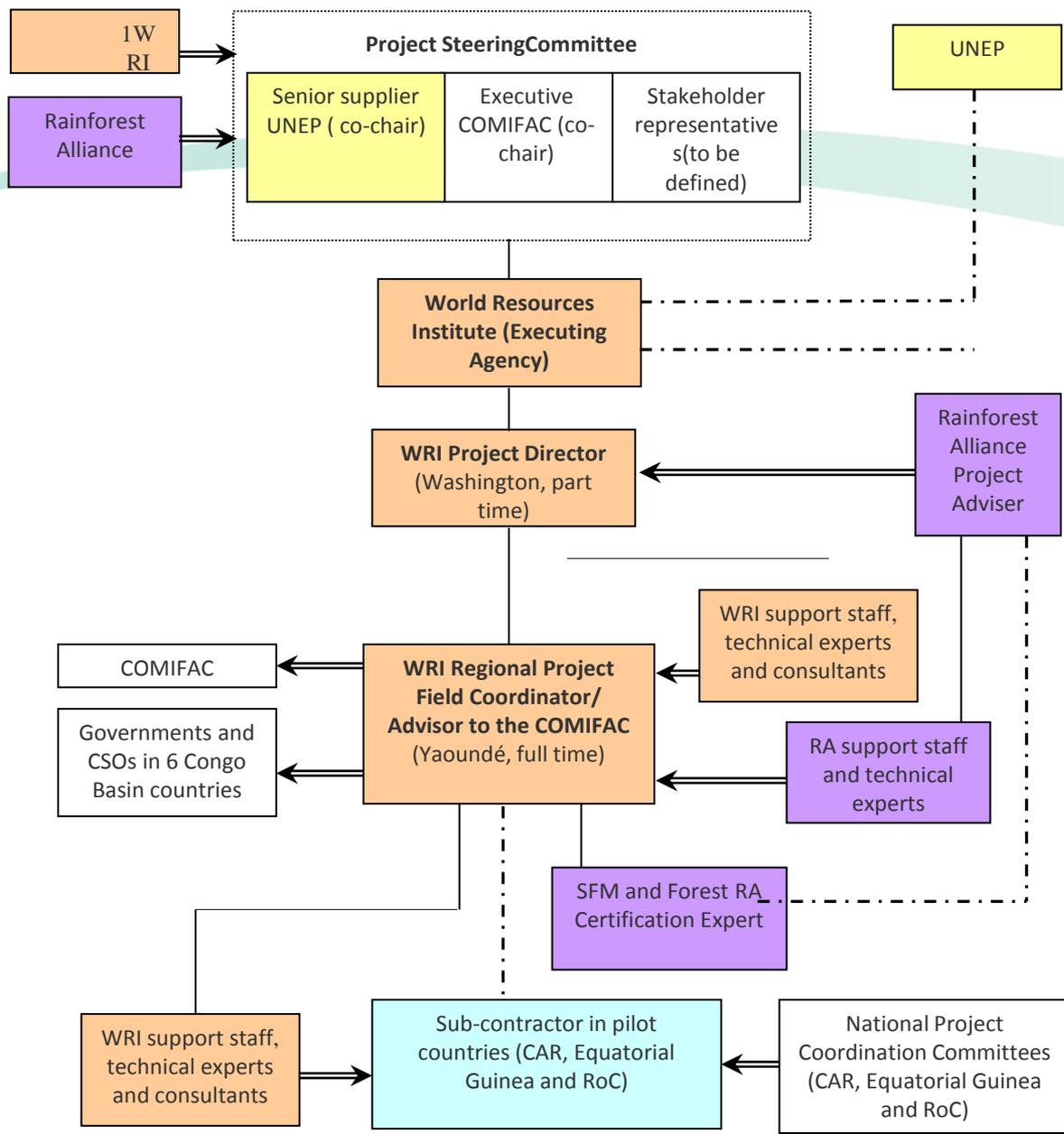


LA ROLE DE RAINFOREST ALLIANCE
COMPOSANTE 4 – SUIVI ET EVALUATION

*MAITAMBAYA, BAI BACEWA (HAUSA)
“LA PERSON QUI POSE DE QUESTION N’EST JAMAIS PERDU”*



ORGANOGRAM



CADRE LOGIQUE DES RÉSULTATS – COMPOSANTE 4

Logique verticale	Indicateur	Valeur de départ	objectif visé	Source de vérification	Hypothèses
Résultat 4: Suivi et évaluation, la gestion adaptative et partage d'expérience	Disponibilité des données sur l'état des indicateurs spécifiés dans le cadre logique des résultats (modifié si nécessaire sur la base d'examens de pertinence)	N/A	<ul style="list-style-type: none"> - Indicateurs (modifiés si nécessaire sur la base d'examens de pertinence) sont mesurées en conformité avec le plan contenu dans Annexe 7 du PRODOC signalés dans les PIRs - Des données exactes et à jour sur tous les indicateurs sont disponibles pour l'examen à mi-parcours et l'évaluation finale - Méthodologie de suivi de l'exploitation illégale 	PIRs Revue à mi-mandat et rapports d'évaluation finale	Stabilité et la capacité du personnel Transfert de fond en temps opportun



CADRE LOGIQUE DES RÉSULTATS – COMPOSANTE 4 (CONT.)

Produit 4.1: Système de suivi évaluation

Produit 4.2: Mécanismes de standardisation y compris les méthodes de surveillance de l'exploitation illégale

Produit 4.3: Système de partage d'expériences



CHRONOGRAMME TENTATIF COMPOSANTE 4

Calendrier Annuel	2011				2012				2013				2014				2015							
Calendrier Semestriel	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
Année du projet					1				2				3				4							
Semestre du projet					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
Composante 4 : Les méthodologies de Suivi et d'Evaluation de l'exploitation forestière illégale, de gestion adaptative et d'échange d'expérience sont mis en place																								
Indicateurs de références mis en œuvre et mesurés				X	X																			
Une stratégie de suivi et évaluation mise en œuvre					X	X																		
Indicateurs mesurés						X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
Evaluation externe à mi-parcours effectuée												X												
Evaluation externe final réalisé																					X			
Audit annuel financier réalisé					X				X				X				X		X					



SUIVI ET EVALUATION BUDGET

M&E activity	Purpose	Responsible Party	Budget (US\$)*1	Time-frame
Inception workshop	Awareness raising, building stakeholder engagement, detailed work planning with key groups	Project team (WRI), COMIFAC UNEP/GEF	20,000	Within two months of project start
Inception report	Provides implementation plan for progress monitoring	Project coordinator (WRI),	0	Immediately following IW
Annual Project Review by Steering Committee	Assesses progress, effectiveness of operations and technical outputs; Recommends adaptation where necessary and confirms forward implementation plan.	Project team (WRI), COMIFAC UNEP/GEF	40,000	Annually
Project Implementation Review	Progress and effectiveness review for the GEF, provision of lessons learned	Project team (WRI), , UNEP-GEF	0	Annually
Terminal report	Reviews effectiveness against implementation plan Highlights technical outputs Identifies lessons learned and likely design approaches for future projects, assesses likelihood of achieving design outcomes	Project team (WRI), UNEP-GEF	0	At the end of project implementation
Total indicative M&E cost*1				



SUIVI ET EVALUATION BUDGET (CONT.)

M&E activity	Purpose	Responsible Party	Budget (US\$)*1	Time-frame
Independent Mid-term Review & Terminal evaluation	Reviews effectiveness, efficiency and timeliness of project implementation, coordination mechanisms and outputs Identifies lessons learned and likely remedial actions for future projects Highlights technical achievements and assesses against prevailing benchmarks	Project team (WRI), UNEP-GEF COMIFAC Independent external consultant	60,000	At the mid-term and end of project implementation
Independent Financial Audit	Reviews use of project funds against budget and assesses probity of expenditure and transactions		16,000	At the end of project implementation
Illegal logging data collection and monitoring (including sub-contract in 6 participating countries)	To establish a system that can allow regular monitoring of illegal logging in the CB.	Project Team	92227	Regularly
Total indicative M&E cost*1				



LIVRABLES CLÉS COMPOSANTE 4 – ANNEX 6

Component 4: Suivi et Evaluation

1. Les indicateurs appropriés développés par l'équipe du projet et un état de lieu effectué afin d'évaluer l'avancement du projet	1. Dec. 2011
2. Une stratégie de collecte et d'analyse des données sur les indicateurs permettant une évaluation robuste de l'état d'avancement du projet développée par l'équipe du projet	2. Dec 2011
3. Les rapports d'avancement semestriel et annuel produits par l'équipe du projet et soumis à UNEP-GEF, COMIFAC et les pays membres	3. Chaque semestre et Janvier de chaque année
4. Le rapport à mi-parcours produit et soumis à UNEP-GEF	4. Sep 2013
5. Le rapport de fin de projet produit et soumis à UNEP-GEF	5. Aout 2015
6. Des visites de suivi sur le terrain conduites par le Directeur du Projet au Cameroun et les pays pilotes	6. Plusier
7. Les Réunions annuelles des comités de pilotage régionaux et nationaux tenues	7. Jan 2012, 13, 14



PLAN DU SUIVI ET EVALUATION

Objectif	Theme	No. D'Indicateurs Prevue
Objectif Globale du Projet	Promouvoir une approche régionale harmonisée pour la gestion durable des forêts de production dans le bassin du Congo	2
Composante 1	Composante 1: Les pays du Bassin du Congo disposent d'instruments régionaux harmonisés de lutte contre l'exploitation forestière illégale	5
Composante 2	Les mécanismes du marché et une fiscalité incitatives destinés à renforcer l'attractivité de l'exploitation durables et légale des forêts sont mis en œuvre	7
Composante 3	Les conditions de gouvernance permettant une participation et un partage équitable des bénéfices entre les intervenants forestiers, la gestion durable et légale des forêts sont mis en œuvre	2



PLAN DU SUIVI ET EVALUATION

REGARDEZ-VOUS ANNEX 7
DANS LE PRODOC VERSION
ANGLAISE POUR PLUS DE DETAILS.



ASPECTS DU SUIVI ET EVALUATION EXIGER S&E DE PNUE_FEM (ANNEX 4 PRODOC ANGLAIS)

1. Baseline – conditions de base
2. Plan de S&E mise en place
3. Budget S&E
4. Les indicateurs suivre le methodologie
“SMART”

INDICATEURS “SMART”

- **Spécifique:** Le système capte l'essence du résultat souhaité par clairement et directement liés à la réalisation d'un objectif, et seulement cet objectif.
- **Mesurable:** Le système de suivi et ses indicateurs sont clairement précisé que toutes les parties d'accord sur ce que le système couvre et il existe des moyens pratiques pour mesurer les indicateurs et les résultats.
- **Réalisable et imputables:** Le système identifie les changements prévus à la suite de l'intervention et si le résultat (s) sont réalistes. Paternité exige que des changements dans la question ciblée de développement peut être liée à l'intervention.
- **Pertinents et réalistes:** Le système établit des niveaux de performance qui sont susceptibles d'être atteints d'une manière pratique, et qui reflètent les attentes des parties prenantes.
- **Limités dans le temps, en temps opportun, détectables et ciblés:** Le système permet d'avancer à suivre d'une manière rentable à la fréquence souhaitée pour une période déterminée, avec une identification claire du groupe des parties prenantes notamment d'être touchées par le projet ou programme.

EXAMPLE 1 – “SMART”?

Objectively Verifiable Indicators	Baseline /Target	Mid Point Target	End of Project target	Means of Verification	Monitoring/Sampling frequency	Location/ Group	Responsibility of Monitoring	Time frame	Cost reference
Outcome 2: Market and fiscal incentives make it attractive for forest users to manage production forests in a sustainable manner									
Number of accredited national FSC certification auditors from the region	10 auditors	20 auditors	30 auditors	Records of audit accreditation bodies	Continuous	Auditor accreditation bodies	Project	Years 1-4	Component 4

EXAMPLE 2 – “SMART”?

Objectively Verifiable Indicators	Baseline /Target	Mid Point Target	End of Project target	Means of Verification	Monitoring/Sampling frequency	Location/ Group	Responsibility of Monitoring	Time frame	Cost reference
Outcome 1:									
Congo Basin countries have access to instruments that enable them to tackle illegal logging in a harmonized manner									
Degree of harmonization of VLO standards for cross-border timber flow	No regional standard	Draft regional standard prepared	COMIFAC approved harmonized standards	COMIFAC document Expression of intl. certification bodies of recognition.	Continuou s	COMI FAC	Project	Years 1-4	Compon ent 4



INDICATEURS - LECONS APPRIS

- PROJET FORCOM
 - GFW, IFIA, IUCN, WRI
 - Financee par l'USAID/CARPE
- SYSTÈME DE SUIVI ET EVALUATION

THEME	No. PRINCIPES	No. INDICATEURS
LEGALITE	5	26
GESTION FORET DURABLE	5	19

Source: WRI 2004. Independent Forest Concession Monitoring System in Central Africa.

EXEMPLE D'INDICATEURS (45 TOTAL)

No.	Indicateur	Verifier	Donnes
1.1	Concessionnaire est une entitie legale.	Documentation	Titre legale Registration ID L'impots
2.1	Concessionnaire a signee accord de gestion	Documentation	Concessionnaire plan de gestion.
2.8	Concessionnaire fait l'exploitation uniquement dans l'area du production	Documentation Visite au site Remote Sensing	Certificate des coupes Documentation des coupes GPS controle
Etc.			
⋮	⋮	⋮	⋮

MERCI...

